

## Energian tuotannon vaihtoehtojen selvitys yhtiömuodoittain

		Yhtiömuodot			
		oy	osuuskunta	kommandiitti	ay
Energivaihtoehto	aurinko	Yrityksen organisaatorakenne on valmiina, se on helppo perustaa ja mahdollistaa sijoitukset.	Suositeltava vaihtoehto jos osakkaita on paljon.	Suositeltava vaihtoehto jos on yksi toimija ja sijoittajat.	Jokainen yhtiömies vastaa henkilökohtaisesti yhtiön veloista.
	tuulivoima				
	bio				
	Maalämpö				
	Vesilämpö				

Suositteltu
Mahdollinen
Ei suositeltu

### Osakeyhtiöt

Osakeyhtiöllä on toimitusjohtaja ensisijaisena päätöksentekijänä ja osakeyhtiöt ovat lähtökohtaisesti voittoa tavoitteleva. Näin ollen organisaatorakenne on luonnollisesti valmiina myös energiamyyntiä varten. Osakeyhtiö on myös helppo perustaa, kevyt hallinnoida ja se mahdollistaa sijoitukset osakepääoman muodossa. Yhtiöjärjestys ja osakassopimus määrittelevät toimintatavat. Osakeyhtiössä osakkaiden vastuu rajoittuu sijoittamaansa rahasummaan. Osakeyhtiö on myös oikeutettu hakemaan Business Finlandin energiatukea.

Hankintojen osalta osakeyhtiö ostaa suoraan tarvittavat laitteet/palvelut maaedustajilta tai valmistajilta. Päätöksenteko on sovittu etukäteen yhtiöjärjestyksessä.

Osakas voi helposti myydä oman osuutensa osakeyhtiön osakkeista (verotuksessa huomioidaan hankintameno-olettama).

### Osuuskunta

Osuuskunta on yhtiömuotona mahdollinen ja sopii hyvin isoihin yhteishankintoihin, esimerkiksi 200 talon optisen kuidun rakentamiseen. Pienemmissä hankinnoissa, osuuskunta voi kuitenkin osoittautua liian kankeaksi hallita. Perustaminen on vaikeampaa kuin osakeyhtiössä ja päätöksenteko on yhteisöllisempi. Osuuskunta jakaa voitot osuuskuntalaisten kesken.

Osuuskunta voi hakea Business Finlandin energiatukea.

### Kommandiittiyhtiö

Kommandiittiyhtiössä on yksi äänellinen yhtiömies ja muut ovat äänettömiä yhtiömiehiä, eli käytännössä sijoittajia. Näin ollen vain yksi osakkaista päättää asioista ja tämä saattaa aiheuttaa ongelmia yhteisen omaisuuden hankinnassa ja hallinnassa.

Aurinkovoima ei vaadi suuria investointeja, verrattuna muihin energian tuotantomuotoihin, joten kommandiittiyhtiö on siinä mahdollinen vaihtoehto.

## Avoimet yhtiöt

Jokainen yhtiömies vastaa henkilökohtaisesti avoimen yhtiön tekemisistä ja veloista. Vastuut myös seuraavat yhtiömiestä, vaikka hän jättäisi yhtiön esimerkiksi asuinpaikan muuton takia. Näin ollen, avoin yhtiö ei ole suositeltava muoto tähän tarkoitukseen. Oman osuuden myyminen on myös vaikeasti määriteltävissä.

## Hankintavaihtoehdot

Hankintaan on seuraavat vaihtoehdot:

1. Ostetaan yhdessä maaedustajalta/valmistajalta. Tässä tapauksessa kannattaa valita joku yhteenliittymä (yritys tai osuuskunta). Yhteishankinnassa on neuvoteltava muiden osapuolten kanssa, mutta toisaalta parempi mahdollisuus vaikuttaa hintaan.
2. Jokainen asukas ostaa suoraan maaedustajalta/valmistajalta. Tässä tapauksessa ei perusteta yritystä eikä tarvitse neuvotella muiden osapuolten kanssa. Toisaalta hintaan on vaikeampi vaikuttaa.
3. Elinkaarimalli.

Yhtiörakenne ei ole välttämätön vaihtoehdoille 2) ja 3).

## Palvelun elinkaarimalli

Vaihtoehtona yrityksen perustamiselle ja voimalaitosinvestoinneille, on energian ostaminen palveluna (elinkaarimalli). Tässä mallissa energian ostaja ei investoi mitään, vaan energia hankitaan palveluna. Kolmas osapuoli rahoittaa ja hankkii laitoksen ja myy asukkaille energian ennalta määriteltyyn/sovittuun hintaan. Energian hinta joko sidotaan energian pörssihintaan, sovitaan kiinteästi tai toteutetaan näiden hybridinä. Asukkaiden yhteenliittymä voi hankki energiantuottolaitoksen omistajuuden itselleen sovitun ajan päästä. Etuna on se, ettei tarvita alkuinvestointeja, mutta on kuitenkin mahdollista hankkia laitos myöhemmin omaksi. Elinkaarimallissa ei välttämättä perusteta yritystä.

## Energian myyntimahdollisuudet

Energian myynti muille kuin laitoksen välittömässä läheisyydessä oleville tahoille, esimerkiksi energiayhtiöille, on mahdollista. Bio-, maa- ja vesilämpöä pystyy myymään kaukolämpöverkon kautta ja sähköenergiaa sähköverkon kautta. Myyntitapauksissa on syytä huomioida siirtomaksu, verot ja mittaus.

## Projektin johtaminen

Yrityksellä on yhtiömuodon mukainen valmis hallinnollinen rakenne ja vastuut määritelty. Lisäksi pitää sopia laitoksen perustamisvaiheeseen selkeästi projektipäällikön vastuut ja velvollisuudet sekä säännöllinen raportointi omistajille. Ilman yritysmuotoa, vastuiden jakaminen on usein vaikeampaa. Operointivaiheessa käytetään tyypillisesti ulkopuolista palveluntarjoajaa.

## Laadun varmistus ja takuuasiat

Laadun varmistamiseksi kannattaa huomioida seuraavat asiat (riippumatta yhtiö-, hankinta tai energiamuodosta):

- Onko hankittava tekniikka yleisesti tunnettu?
- Käyttävätkö muut kyseistä tekniikkaa?
- Käyttökokemuksia, esim. olemassa olevat laitokset?
- Lähtökohtaisesti kaikki toimittajat täyttävät CE-kriteerit
- Onko mahdollisesti laatukäsikirjaa ja/tai sertifiointia (ISO9000)?

- Tekniikan, asennuksen ja käytön takuu? Myönnetäänkö takuu Euroopassa?
- Kotimaisuus?

## Muuta

Linkki Kirkkonummen hankkeeseen.

<https://www.mtvuutiset.fi/artikkeli/aurinkopaneeleista-sahkoa-ja-lampoa-kirkkonummelle-valmistuu-lahes-energiaomavarainen-taloyhtio-ei-tarvita-suoraa-auringonpaistetta/7601646#gs.cwaqff>

## Selvityksen tekijöiden esittely

Kartoituksen tekevät yhteistyössä [UltraLeanBusiness Oy Ltd](#) (Antti Leijala) ja [Soleaas Oy](#) (Johan Malmgren). Näin yhdistyy vahva yrittäjyyden ja energiatehokkuuden osaaminen.

Antilla on kansainvälinen johtajakokemus ja hän on yrityksensä kautta auttanut 200 pienyritystä 180 eri toimialalta. Antti toimii myös ELY:n yritysten kehittämisspalvelujen ja Business Finlandin innovaatioasetelin palveluntarjoajana, tuoden näin oman osaamisensa lisäksi myös rahoitusinstrumentteja pienyrityksille. Lisäksi hän on pienyritysten kehittämissyhteisön [BusinessRakentamo ry](#) toiminnanjohtaja, joka tarjoaa asiantuntija- sekä yritysten kehittämisspalveluja maanlaajuisesti.

Yhteystiedot: Antti Leijala, [www.lisäämyyntiä.com](http://www.lisäämyyntiä.com), +358 400 398 985, [antti.leijala@ultraleanbusiness.com](mailto:antti.leijala@ultraleanbusiness.com).

Johanilla on pitkä kokemus työskentelystä eri alojen ammattilaisten kanssa. Energiatehokkuusasiantuntijana hän on kasvattanut laajan kontaktiverkoston merkittävimpiin alan toimijoihin. Uusiutuvaa energiaa hän on tuonut asiakkailleen jo lähes kymmenen vuoden ajan, niinpä uusiutuvista energiamuodoista aurinkovoima yhdistettynä lämmönsiirtoihin on edelleenkin hyötysuhteeltaan tehokkain tapa. Energian säästöä hän on saanut aikaan mm LED-valaisimilla asiakkailleen erityyppisiin kohteisiin ympäri Suomea.

Yhteystiedot: Johan Malmgren, [www.soleaas.fi](http://www.soleaas.fi), +358 45 149 8474, [johan.malmgren@soleaas.fi](mailto:johan.malmgren@soleaas.fi).