



# LOHJAN KAUPUNKISTRATEGIAN TOIMENPIDEOHJELMA ELINVOIMA-TOIMIALALLA 2018–2025

**LOHJA**  
Järvikaupunki



# Sisältö

Johdanto .....	4
Lohjan arvot .....	5
Lohjan visio.....	6
Näin me toimimme täällä.....	7
Kärki 1 Elinvoimainen Lohja .....	8
Elinvoiman toimenpiteet Elinvoimaisen Lohjan osalta .....	11
Kärki 2 Hyvinvoiva Lohja.....	12
Elinvoiman toimenpiteet Hyvinvoivan Lohjan osalta .....	13
Kärki 3 Aukkaiden Lohja .....	14
Elinvoiman toimenpiteet Aukkaiden Lohjan osalta.....	15

# Johdanto

Elinvoimatoimialan toimenpideohjelma tuo esille, millä toimenpiteillä Lohjasta tehdään Suomen mielenkiintoisin ja kehittyvin kaupunki.

Elinvoiman toimenpideohjelman laatimisen lähtökohdiksi linjattiin seuraavat näkökulmat:

- Perustana valtuuston vahvistama Lohjan kaupunkistrategia 2017–2025
- Koko toimialan henkilöstö ja yksiköt osallistuvat laadintaan
- Kutsutaan sidosryhmät valmisteluun
- Laaditaan alhaalta ylös -toimintatavalla
- Hyödynnetään digitaalisia menetelmiä osallisuuden kasvattamiseksi

Elinvoiman toimenpideohjelmaa laadittaessa kysyttiin laajasti eri sidosryhmiltä (elinvoiman esimiehet ja henkilökunta, lautakunnat, aluetoimikunnat ja Lohjan yrittäjät), mitä tarpeita tai kehitysalueita tulisi sisällyttää tulevaan toimenpideohjelmaan. Ideointivaiheessa saatiin paljon kehitysehdotuksia ja kommentteja eri näkökulmiin, ja nämä huomioitiin elinvoiman toimenpideohjelmaa laadittaessa.

Elinvoiman toimenpideohjelmaa on tarkoitus päivittää tarpeen mukaan.

Haluan suuresti kiittää kaikkia työskentelyyn osallistuneita innostuneesta, aktiivisesta ja idearikkaasta toiminnasta elinvoimatoimialan tulevaisuuden suuntaviivojen laatimisen hyväksi. Teidän ansiostanne elinvoiman toimenpideohjelmasta tuli konkreettinen ja asukkaiden, yritysten ja elinvoimatoimialan henkilökunnan toiveiden ja tavoitteiden mukainen kokonaisuus.

Pekka Puistosalo  
elinvoimajohtaja

# Lohjan arvot

## **Avoimuus**

Toimintamme ja päätöksentekomme ovat läpinäkyviä.

## **Asukaslähtöisyys**

Toimimme asukkaita kuunnellen.

## **Rohkeus**

Uskallamme toimia uusilla tavoilla.

## **Vastuullisuus**

Toimimme ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti vastuullisesti ja kestäväällä tavalla.

# Lohjan visio

**Suomen  
mielenkiintoisin  
ja  
kehittyvin  
kaupunki**



# Näin me toimimme täällä

Huolehdimme alueen elinvoimaisuudesta lisäten alueen toimijoiden aktiivisuutta sekä innovatiivisuutta.

Tuotamme laadukkaita palveluja kaikille kaupunkilaisille edistämällä heidän kokonaisvaltaista hyvinvointiaan.

Kehitämme palveluja suunnitelmallisesti, avoimesti ja ennakkoluulottomasti asukkaiden kanssa yhteistyössä.

Toiminnan keskeisiä periaatteita ovat yhteisöllisyys, yhteistyö, moniarvoisuus sekä yhtenäiset toimintatavat.

Hyvälaatuiset palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti. Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö voi hyvin.

# Kärki 1 Elinvoimainen Lohja

<p><b>Lohjan tavoitteet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• asukasluku kasvaa 1 % vuodessa</li><li>• työllisten ja työpaikkojen määrä kasvaa</li><li>• hyvä saavutettavuus ja monipuoliset kulkemisen mahdollisuudet, toimiva sisäinen ja ulkoinen liikenne</li><li>• toimivat taajamat ja kaupunkikeskus</li><li>• monipuoliset tapahtumat ja vapaa-ajan palvelut</li><li>• kaupungin vuosikate on 400 euroa per asukas</li><li>• puhdas ympäristö ja laadukas infrastruktuuri</li></ul>	<p><b>Lohjan toimenpiteet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• pitkäjänteinen, johdonmukainen ja aktiivinen maapolitiikka – sujuva kaavoitus, sujuvat luvat</li><li>• tehokas markkinointi ja viestintä</li><li>• sujuvat yrityspalvelut</li><li>• viihtyisän ympäristön edistäminen</li><li>• monipuolisten kulkemismahdollisuuksien ja tunnin juna -hankkeen edistäminen</li><li>• hiilineutraalisuus</li></ul>
<p><b>Seuranta</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• asukasluku</li><li>• yritysten lukumäärä</li><li>• työpaikkaomavaraisuus</li><li>• työllisten määrä</li><li>• asuntojen ja kiinteistöjen luovutusten lukumäärä</li><li>• asuntokannan muutokset</li><li>• lupien ja kaavojen läpimenoajat</li><li>• tapahtumien määrä</li><li>• vuosikate/asukas</li><li>• yritystutkimukset</li></ul>	<p><b>Elinvoimassa haluamme painottaa seuraavia asioita:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• uusia keinoja asukasluvun kasvattamiseen</li><li>• vahvistetaan muuttovirtaa Lohjalle</li><li>• mielenkiintoiset asuntomessut 2021</li><li>• tunnin juna -hankkeen edistäminen</li><li>• joukkoliikenteen käytävän kehittäminen yhdessä muiden kuntien kanssa</li><li>• asukkaiden osallistaminen</li><li>• positiivinen markkinointi ja kansainvälisyys</li><li>• yrityksille aktiivinen ja nopea palvelu</li><li>• kaupallisuutta ja vetovoimaisuutta lisäävät kehittämishankkeet</li></ul>







# Elinvoiman toimenpiteet Elinvoimaisen Lohjan osalta

Toimenpide	Toteutusaika
Edistetään Tunnin juna -hanketta maan hankinnan, kaavoituksen ja edunvalvonnan keinoin.	Jatkuva
Luodaan liikkumisen pilottimalleja joukkoliikennevision kautta.	3-5 vuotta
Selvitetään keskusta-alueelta tarve ja sopiva sijainti pysäköintilaitokselle.	3-5 vuotta
Edistetään kaupan toimijoiden sijoittumista keskustaan ja muihin suunniteltuihin kaupan keskittymiin maanhankinnan, kaavoituksen ja sijoittumispalveluiden keinoin.	1-2 vuotta
Toteutetaan uusia yritysalueita pohjavesialueen ulkopuolelle vetovoimaisiin sijainteihin.	3-5 vuotta
Otetaan lohjalaiset yritykset ja yhdistykset entistä aktiivisemmin mukaan tapahtumien järjestämiseen.	1-2 vuotta
Sujuvoitetaan yritysten lupaprosesseja yrityspalveluiden ja lupapuolen aktiivisella yhteistyöllä.	1-2 vuotta
Kehitetään uusia yhteydenpitokeinoja lohjalaisiin yrityksiin.	1-2 vuotta
Myydään Lohjaa aktiivisesti paikkakunnan ulkopuolisille yrityksille.	Jatkuva
Edistetään Lohjalla toimivien yritysten klusterien muodostumista.	Jatkuva
Asuntomessujen oheiskohteiden, pysäköinnin, kuljetusten ja palvelutarjonnan markkinoinnin suunnittelu niin, että Lohjaa voidaan tehdä messujen aikana monipuolisesti tunnetuksi.	3-5 vuotta
Kehitetään Aurlahden, Porlan ja rantaraitin aluetta vetovoimaiseksi kokonaisuudeksi.	3-5 vuotta
Omarantaisten ja kysyntää vastaavien pientalotonttien tuottaminen sekä keskustan kerrostalorakentamisen mahdollistaminen.	3-5 vuotta
Toteutetaan Paloniemen alueesta vetovoimainen matkailukokonaisuus yhdessä kumppanin kanssa	1-3 vuotta
Kehitetään Neidonkeitaan alueesta vetovoimainen majoitus-, vapaa-ajan ja hyvinvointikeskittymä.	Jatkuva
Laajennetaan liikuntareittejä eri alueille yhdessä Liikuntakeskuksen ja aluetoimikuntien kanssa.	1-2 vuotta
Parannetaan eri alueiden harrastusmahdollisuuksien tiedottamista mm. lisäämällä sähköisiä ja fyysisiä infotauluja.	1-2 vuotta
Luodaan systemaattinen korjaussuunnitelma liikunta-alueiden perusparantamiseen.	1-2 vuotta
Tehostetaan vuokra-asunototuotantoa kaupungin ja yksityisten toimijoiden toteuttamina.	1-2 vuotta
Päivitetään metsähoito-ohjelmat, jossa huomioidaan metsien monimuotoinen käyttö ja harrastusmahdollisuudet ja alueen tuleva maankäyttö.	1-2 vuotta
Käynnistetään pilottiluonteisesti erilaisia ekohankkeita, esimerkiksi MuoviLohja, AurinkoLohja, KierrätäLohja.	Jatkuva
Käynnissä vähintään kaksi ekohanketta.	Jatkuva
Tehostetaan markkinointia monikanavaisesti (videot, messut, sähköiset uutiskirjeet, some, sähköinen mainonta ym.)	1-2 vuotta

# Kärki 2 Hyvinvoiva Lohja

<p><b>Lohjan tavoitteet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• toimivat palvelut asukaslähtöisesti</li><li>• laadukas toimintaympäristö</li><li>• korkealuokkainen koulutus varhaiskasvatuksesta korkea-asteelle</li><li>• hyvät harrastusmahdollisuudet</li><li>• hyvinvoiva ja osaava henkilöstö</li></ul>	<p><b>Lohjan toimenpiteet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• uusien toimintatapojen ja uuden teknologian hyödyntäminen</li><li>• tuetaan asukkaita ottamaan vastuuta omasta ja läheistensä hyvinvoinnista</li><li>• palvelurakenteen ja -verkon jatkuva kehittäminen</li><li>• saumaton yhteistyö tulevan maakunnan kanssa</li><li>• sisäilmaongelmat ratkaistaan ja ennaltaehkäistään</li><li>• henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan</li><li>• laadukkaat varhaiskasvatuksen ja koulutuksen resurssit</li></ul>
<p><b>Seuranta</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• asiakastyytyväisyys</li><li>• väestön kokemusmittarit</li><li>• hyvinvointikertomus</li><li>• korjausvelan määrä/rakennusten kunto</li><li>• henkilöstön hyvinvoinnin mittaaminen</li><li>• toisen asteen ja korkea-asteen opiskelijajapaikkojen kehitys</li></ul>	<p><b>Elinvoimassa haluamme painottaa seuraavia asioita:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• täydentävät digitaaliset palvelut</li><li>• terveelliset rakennukset ja tilojen tehokas käyttö</li><li>• kulttuuri- ja liikuntamahdollisuuksien käytön lisääminen ja aktivointi</li><li>• luonnon monimuotoinen hyödyntäminen liikkumisessa ja harrastamisessa</li><li>• ystävällinen kohtaaminen ja viestintä</li><li>• hyvä työpaikka</li></ul>



# Elinvoiman toimenpiteet Hyvinvoivan Lohjan osalta

Toimenpide	Toteutusaika
Kehitetään ystävällistä palvelukulttuuria ja kaupungin työntekijöiden tavoitettavuutta asiakkaiden suuntaan. Ollaan ylpeitä lohjalaisia.	Jatkuva
Selvitetään puhelinvaihteen lisäresurssien ostopalveluiden käyttömahdollisuudet.	1-2 vuotta
Kokeillaan pilottiluonteisesti erilaisia palvelukanavia laajennetulla palveluajalla 12–24h, esim. asiakaspalvelu tai rakennusvalvonta.	1-2 vuotta
Laajennetaan internetin palautejärjestelmää koskemaan myös kaikkea hyvinvointia ja sen edistämistä.	1-2 vuotta
Kehitetään uusia sähköisiä palvelukanavia, verkkokauppaa ja liikkuvia palvelumuotoja.	1-2 vuotta
Selvitetään KaariBaanan toteuttamista.	1-2 vuotta
Mahdollistetaan kaupungin maa-alueista väliaikaisesti vapaita alueita eri harrastustoiminnalle, esim. pulkkamäki tai jousiammuntaharrastus.	3-5 vuotta
Tennarin ja tulevien monitoimijatalojen suunnitelmissa huomioidaan erityisesti nuoret ja ilta-ajan käyttö.	1-2 vuotta
Tilaverkon ja kiinteistönmassan optimointi, rakennuttamisen kehittäminen ja rakennusten sisäilmahaasteiden tehokas ja turvallinen ratkaiseminen.	1-2 vuotta
Pidetään säännöllisesti esimieskoulutuksia ja yhdenmukaistetaan johtamisen käytäntöjä, mm. suunnittelemalla toiminnan painopisteitä.	Jatkuva
Ajantasaistetaan työhyvinvoinnin johtamisen ohjelma.	Jatkuva
Panostetaan enemmän työyhteisöissä säännölliseen työtapaturmien ja "läheltä piti" -tilanteiden käsittelyyn.	Jatkuva
Ajantasaistetaan kaupungin henkilöstöpoliittiset periaatteet.	Jatkuva
Varmistetaan sisäisten sijaisuuksien toteutuminen.	1-2 vuotta
Päivitetään henkilöstön toimenkuvat.	Jatkuva
Jokainen tulosalue tarjoaa opiskelijoille ja lopputyöntekijöille harjoittelumahdollisuuksia.	Jatkuva
Tuotetaan Lohjan järviolueita ja saaristosta sekä pyöräreiteistä palvelukartta painotuotteeksi ja verkkoon.	1-2 vuotta
Panostetaan tiedottamiseen eri kanavien kautta.	Jatkuva
Panostetaan opiskelijoiden ja ikääntyneiden hyvinvointiin tiedottamisen, aktivoimisen ja soveltuvien asumismuotojen tuottamisen kautta.	Jatkuva

# Kärki 3 Asukkaiden Lohja

## Lohjan tavoitteet

- vireä kansalaistoiminta
- yhteisöllisyyden lisääminen
- asukkaat tuottavat itse sisältöä ja viihtyvyyttä kaupunkiin
- lapsiystävällisyys
- yhdistysten ja yhteisöjen toimintamahdollisuuksien lisääminen
- lisääntyvä asukastyytyväisyys

## Lohjan toimenpiteet

- aluetoimikuntien roolin vakiinnuttaminen
- asukkaiden ja yhteisöjen toimintamahdollisuuksien tukeminen
- tiedon lisääminen asukkaille
- lapsivaikutusten arviointi

## Seuranta

- asukaspalaute
- asukastyytyväisyyskyselyt
- tapahtumien ja osallistujien määrä

## Elinvoimassa haluamme painottaa seuraavia asioita:

- ihmisten innostaminen kehittämään omaa ympäristöä
- tuetaan asukkaita luomaan erilaisia tapahtumia eri puolilla Lohjaa
- kyläohjelmien hyödyntäminen
- asiakaspalveluiden täydentäminen; kirjastot, kirjastoauto, kulttuuribussi
- liikuntakeskuksen ja aluetoimikuntien toiminnan tiivistäminen

# Elinvoiman toimenpiteet Asukkaiden Lohjan osalta

Toimenpide	Toteutusaika
Pidetään asukastilaisuuksia säännöllisesti kaupungin eri alueilla.	Jatkuva
Järjestetään säännöllisesti työpajoja keskeisiin kehittämishankkeisiin liittyen.	Jatkuva
Kehitetään ja kannustetaan kuntalaisia hyödyntämään jakamistalouden eri muotoja.	Jatkuva
Kannustetaan ja edistetään edullisia perheharrastuksia alueellisesti eri yhdistysten tuottamina.	1-2 vuotta
Kannustetaan vapaa-ajan asukkaita käyttämään kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluita. Käynnistetään aktiivinen foorumi kaupungin ja vapaa-ajan asukkaiden kanssa.	1-2 vuotta
Selvitetään mahdollisuudet hyödyntää kaupungin julkisia tiloja toimia kulttuuri- ja taidekäytössä, mm. taidegalleriana.	1-2 vuotta
Kannustetaan kaupunkilaisia kulttuurin tuottamiseen.	1-2 vuotta
Selvitetään mahdollisuudet ylläpitää lainattavaa hiihtolatuvälineistöä.	1-2 vuotta
Kannustetaan ja tuetaan paikallisia yhdistyksiä suorituspaikkojen ja virkistyskohteiden rakentamisessa ja ylläpidossa.	Jatkuva
Lisätään eri alueiden viihtyisyyttä mm. kukkaistutuksilla tai paikallisilla taideteoksilla.	1-2 vuotta
Yhdistetään kaupungin tapahtumia isommiksi, vetovoimaisiksi ja näkyvimmiksi kokonaisuuksiksi.	3-5 vuotta
Tuotetaan kaupungin kylien, kyläsuunnitelmien ja alueiden esittelyt kaupungin nettisivuille.	1-2 vuotta

# LOHJA

Järvikaupunki

LOHJAN KAUPUNKI / LOJO STAD  
Karstuntie 4 / PL 71 / 08101 Lohja  
Karstuvägen 4 / PB 71 / 08101 Lojo

[WWW.LOHJA.FI](http://WWW.LOHJA.FI)